

人力推算中期更新主要結果

1

2028年全港人力短缺預計將會收窄



2028年人力短缺較嚴重的五個產業 (預計各短缺達一萬或以上)



建造業



城市運作



醫療保健業



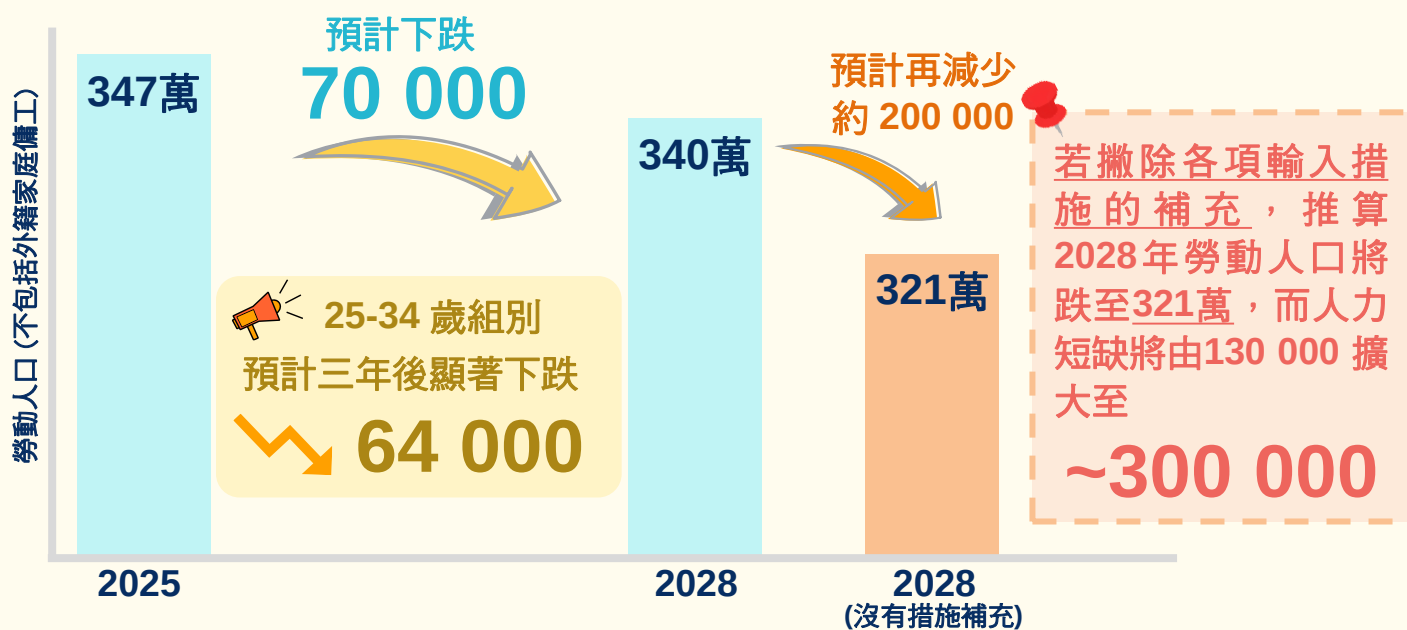
國際創新
科技中心



國際航空樞紐

2

推算勞動人口下跌 惟輸入人才及勞工措施有助紓緩下行壓力



預計人力短缺將有所紓緩，惟勞動人口仍面對下行壓力



中華人民共和國
香港特別行政區政府
勞工及福利局

2026年9月22日

人工智能(AI)對香港勞動市場的影響



廣泛應用



1

超過

70%

本港就業人士
於日常工作
使用AI工具

2

超過

90%

企業計劃將AI
整合到工作流程

資料來源：香港生產力促進局《2025年香港企業AI應用趨勢調查》



未來三年職位轉型



在適用的職務中採用 AI
將使個人生產力提升

20% - 30%

企業主要透過自然流失
調整人力資源

短期內大規模裁員的風險較低



20% - 30%

職位的日常職務
將經歷重大轉變



較受影響產業及職業



1

較受影響產業：
進出口貿易業、金融業

2

較受影響職業：
文書支援人員、輔助專業人員



兩大群體面對挑戰



青年畢業生

由2022年至2025年，
初級全職職位空缺大減

>60%



中年文書支援人員

未具備大專學歷的
45-54歲文書支援人員

~7萬



未來新趨勢：人機協作、全民AI



中華人民共和國
香港特別行政區政府
勞工及福利局

2026年9月22日